

«Фундамент дальнейшего роста»

Доклад Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера
на годовом Общем собрании акционеров

Уважаемые акционеры!

К годовому Общему собранию были представлены материалы о деятельности ПАО «Газпром» за 2016 год: годовой отчет, бухгалтерская (финансовая) отчетность, заключение Ревизионной комиссии и другие материалы.

Собранию акционеров предлагается утвердить:

- годовой отчет ПАО «Газпром» за 2016 год;
- годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Газпром» за 2016 год;
- распределение прибыли, а также предложенные Советом директоров размер, сроки и форму выплаты дивидендов по результатам 2016 года.

На решение собрания также вносятся вопросы об утверждении аудитора, о выплате вознаграждений членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии Общества, об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Проекты решений по данным вопросам есть в бюллетенях, дополнительная информация — в полученных вами материалах.

Уважаемые акционеры!

В 2016 году «Газпром» укрепил свой статус лидера по ключевым отраслевым показателям и создал условия для нового этапа роста:

- мы увеличили наши запасы, возобновили рост добычи газа и добыли рекордные объемы нефти;
- в отчетном году мы ввели в строй важнейшие производственные объекты, открывающие перспективы для развития на многие десятилетия вперед;
- на европейском рынке «Газпром» установил новую, наивысшую, планку надежности поставок, показав что в условиях нарастающего спроса наша компания поставляет газ в необходимых объемах по конкурентоспособным ценам.

По итогам 2016 года выручка от продаж Группы «Газпром» увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 38 млрд рублей и составила более 6 трлн рублей.

Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», выросла на 21% и составила 952 млрд рублей.

На протяжении последних 11 лет «Газпром» устойчиво генерирует свободный денежный поток, и в 2016 году мы вновь достигли положительного уровня этого показателя. Он составил 202 млрд рублей.

«Газпром» каждый год разрабатывает и выполняет Программу оптимизации (сокращения) затрат. Постоянная работа по повышению эффективности инвестиционных и операционных затрат, по укреплению финансовой дисциплины приносит результаты. Даже в условиях сложной рыночной конъюнктуры операционный денежный поток Группы «Газпром» полностью покрывает объем капитальных вложений.

Совет директоров ПАО «Газпром» по итогам 2016 года рекомендовал утвердить дивиденды в размере 8 рублей 4 копейки на акцию, то есть на 2% больше, чем в прошлом году. На эти цели будет направлено 190 млрд рублей, что составляет 20% прибыли Группы «Газпром» по международным стандартам финансовой отчетности.

При этом «Газпром» направит на дивиденды практически всю сумму свободного денежного потока, полученного за 2016 год.

Размер дивидендов ПАО «Газпром», приходящихся на долю государства, составит 95 млрд рублей. По абсолютной величине этого показателя «Газпром», как и в прошлом году, является лидером среди публичных российских компаний.

«Газпром» является одним из ключевых налогоплательщиков в России. В 2016 году налоги и прочие аналогичные платежи государству были выплачены Группой «Газпром» денежными средствами в объеме 1 трлн 966 млрд рублей, что на 20 млрд рублей больше, чем в 2015 году.

Уважаемые акционеры!

Отвечая на вызовы времени, «Газпром» ведет деятельность по всем направлениям, которые обеспечивают конкурентные преимущества и ускоренное развитие. Мы внедряем инновации и проводим импортозамещение, выходим на новые рынки и осваиваем новые регионы добычи.

«Газпром» — один из лидеров по инвестициям в инновации среди российских компаний. Совокупные расходы на НИОКР и реализацию мероприятий технологической направленности в 2016 году составили 11,1 млрд рублей.

В ходе реализации программы инновационного развития в 2016 году на объектах Группы было внедрено более 440 результатов НИОКР с ожидаемым эффектом более чем 279 млрд рублей.

Инновации, помноженные на масштаб деятельности нашей компании, придают ускорение развитию нефтегазовой отрасли, российской энергетики, всей экономики

России. «Газпром» стимулирует деятельность российской науки, обеспечивает заказами высокотехнологичные российские предприятия.

Сегодня 95% материально-технических ресурсов «Газпром» закупает в России. При этом 100% труб для строительства магистральных газопроводов мы приобретаем у отечественных производителей.

Уважаемые акционеры!

«Газпром» — мировой лидер среди компаний по размеру запасов. Вот уже 12 лет подряд мы обеспечиваем коэффициент восполнения запасов на уровне больше 1.

К концу 2016 года разведанные запасы «Газпрома» на территории России составили: 36,4 трлн куб. м природного газа, 1,5 млрд т газового конденсата и более 2 млрд т нефти.

«Газпром» — лидер России по результатам геологоразведки. Прирост запасов газа Группы «Газпром» по результатам ГРП составил 65% от общероссийского прироста.

Важно, что существенное увеличение запасов мы получаем в развиваемых нами стратегических центрах газодобычи:

- в Сахалинском центре на Южно-Кириновском месторождении прирост запасов газа составил 188 млрд куб. м;
- в Иркутском центре на Ковыктинском месторождении — 138,2 млрд куб. м;
- в Якутском центре на Чаяндинском месторождении — 86,6 млрд куб. м.

На Ковыктинском месторождении ведутся уникальные для России испытания опытно-промышленной мембранной установки по выделению гелия из природного газа высокого давления. На Чаяндинском месторождении завершены геологоразведочные работы и начато строительство эксплуатационных газовых скважин. На континентальном шельфе в Охотском море мы осваиваем Кириновское месторождение с применением самых передовых технологий морской добычи.

«Газпром» продолжает геологоразведочные работы на Ямале. В результате выполнения комплекса ГРП значительно увеличен ресурсный потенциал Тамбейской группы месторождений. Ее запасы мы оцениваем в объемах 6,7 трлн куб. м газа, 600 млн т конденсата, 38,4 млн т нефти. В целях оптимизации капитальных затрат к реализации проектов на этих месторождениях планируется привлечение партнеров из числа российских компаний.

Уважаемые акционеры!

В 2016 году «Газпром» возобновил рост добычи природного газа. Объем добычи составил 419,1 млрд куб. м., в том числе попутного нефтяного газа — 9,4 млрд куб. м. Учитывая фактическую добычу первых 6 месяцев 2017 года, мы прогнозируем выход к концу года на уровень годовой добычи газа сверх 450 млрд куб. м, что выше годовых показателей трех предшествующих лет.

Ресурсная база «Газпрома» смещается на Север, в Арктику, где находится около четверти неразведанных мировых запасов углеводородов. Ключевую роль мы отводим развитию газодобычи на полуострове Ямал. Здесь, в арктических условиях, мы сформировали мощный производственный комплекс с транспортной инфраструктурой и полноценной системой жизнеобеспечения.

Мы неуклонно наращиваем добычные мощности крупнейшего месторождения полуострова — Бованенковского. В 2016 году мы полностью подготовили и в январе 2017 года осуществили ввод в эксплуатацию новых производственных объектов месторождения, увеличив его пиковую производительность до 264 млн куб. м в сутки. К 2022 мы планируем вывести Бованенково на годовой уровень добычи 115 млрд куб. м. Таким образом, мощность только одного нашего месторождения будет сопоставима с суммарными поставками газа на европейский рынок из Великобритании, Катара и Нидерландов в 2016 году.

Уважаемые акционеры!

«Газпром» — первопроходец северных широт, и «Ворота Арктики» нами уже открыты. Символично, что именно такое название получил введенный в эксплуатацию в 2016 году терминал всесезонной морской отгрузки нефти. Его мощность 8,5 млн т нефти в год. Он предназначен для вывоза нефти Новопортовского месторождения.

На Новопортовском мы внедряем новейшее отечественное оборудование, его разработку успешно ведет наше «нефтяное крыло» — компания «Газпром нефть». «Газпром нефть» также выполняет операторские функции на самом северном из разрабатываемых в России нефтяных месторождений — Восточно-Мессояхском. Промышленная добыча на нем началась в 2016 году.

Свой нефтяной бизнес «Газпром» развивает с применением передовых методов организации работ. В 2016 году начал работу обновленный центр сопровождения бурения, который осуществляет круглосуточный мониторинг технологических процессов на горизонтальных скважинах. На Южно-Приобском месторождении впервые для российской нефтегазовой отрасли был проведен 30-стадийный гидроразрыв пласта.

Добыча нефти Группой «Газпром» в отчетном году достигла рекордного уровня 39,3 млн т, в том числе по Группе «Газпром нефть» — 37,7 млн т. Выше прошлогоднего показателя и добыча газового конденсата. «Газпром нефть» в

очередной раз стала лидером по темпу роста добычи нефти среди российских нефтяных компаний.

Группа «Газпром» занимается разведкой и добычей за пределами Российской Федерации, участвуя в целом ряде проектов. Их география обширна: Боливия, Венесуэла, Ирак, Узбекистан, шельф Северного и Южно-Китайского морей.

В 2016 году в зарубежных проектах с нашим участием было добыто почти 4 млрд куб. м газа, более 500 тыс. т газового конденсата и 3,6 млн т нефти.

В 2016 году «Газпром» увеличил реализацию сырой нефти и стабильного газового конденсата на 45,3%. Чистая выручка от продажи жидких углеводородов также значительно выросла, составив 412 млрд рублей.

Для увеличения объемов переработки углеводородного сырья мы планируем расширение и модернизацию Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту, реконструкцию и техническое перевооружение производств Сургутского завода по стабилизации конденсата. Создается газохимический комплекс в районе г. Новый Уренгой. В августе мы начнем закладку фундамента Амурского газоперерабатывающего завода. Уже возводятся его основные инфраструктурные объекты. Выбран поставщик основного оборудования для Амурского ГПЗ по криогенному разделению газа с получением гелия и ценных компонентов для нефтехимии.

Повышение степени переработки продукции, поставляемой на рынок, — приоритетная задача «Газпрома».

Так, «Газпром нефть» реализует второй этап программы модернизации, направленный на увеличение глубины переработки нефти. В 2016 году Группа увеличила производство светлых нефтепродуктов. Все моторные топлива, выпускаемые Группой «Газпром нефть», соответствуют 5 экологическому классу.

Уважаемые акционеры!

В Российской Федерации «Газпром» неукоснительно выполняет миссию бесперебойного газоснабжения.

В нашей стране 58% поставок природного газа приходится на тепло- и электрогенерирующие предприятия, население и коммунально-бытовой сектор, для которых стабильное обеспечение газом имеет жизненно важное значение.

Чистая выручка «Газпрома» от продажи газа в РФ увеличилась в 2016 году более чем на 14 млрд рублей, составив 820 млрд рублей.

Перспективу развития сбыта на внутреннем рынке мы видим в расширении применения природного газа, а также в продвижении рыночных форм торговли газом. «Газпром» способствует их развитию, участвуя в торгах на бирже в Петербурге, где мы продаем газа больше, чем независимые производители.

Газификация российских регионов — масштабный социально значимый проект «Газпрома». Его реализация расширяет доступ населения к «голубому топливу», увеличивает емкость внутреннего рынка. В 2016 году на цели газификации регионов были выделены инвестиции в сумме 25 млрд рублей.

В рамках Программы газификации в 2016 году построены газопроводы для газоснабжения 254 населенных пунктов. Это более 25 тыс. домовладений и 175 газовых котельных. К концу 2016 года уровень газификации по России достиг 67,2%, в том числе в городах — 70,9%, в сельской местности — 57,1%.

Природный газ — «целевое топливо будущего». «Газпром» ведет широкомасштабную работу по его пропаганде и внедрению в качестве моторного топлива на транспорте. Этой программой охвачены десятки регионов и субъектов Российской Федерации, а также зарубежные страны: Германия, Польша, Сербия, Чехия, Армения, Беларусь, Кыргызстан, Вьетнам.

Единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива является «Газпром газомоторное топливо». Продвижение природного газа как моторного топлива осуществляется под брендом «ЭкоГаз». В эту деятельность мы вовлекаем местные и региональные органы власти, производителей транспортных средств и специального оборудования, а также компании, занимающиеся перевозками.

В 2016 году объем реализации компримированного газа на заправочных станциях Группы «Газпром» и «Газпром газомоторное топливо» увеличился на 10%, составив 480 млн куб. м газа.

Способствуя расширению применения природного газа, «Газпром» ведет планомерную работу по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Это часть нашей стратегии. Благодаря реализации ряда корпоративных программ с 2012 по 2016 годы «углеродный след» «Газпрома» сократился более чем на 20%.

Уважаемые акционеры!

Десять лет назад нами было принято стратегическое решение о вхождении «Газпрома» в электроэнергетический сектор. Сегодня «Газпром энергохолдинг», в котором консолидированы наши основные генерирующие активы, — это крупнейший в Российской Федерации производитель тепловой энергии, лидер по производству электроэнергии компаниями тепловой генерации.

С 2007 года по настоящий момент Группа «Газпром» ввела в строй порядка 8,5 ГВт новых генерирующих мощностей. Из них около 1 ГВт — в 2016 году. «Газпром» удерживает 1 место в России по установленной электрической и тепловой мощности.

В 2016 году «Газпром энергохолдинг» показал отличные результаты. Его основные компании увеличили совокупный объем производства электрической энергии на 6%, тепловой — на 6,5%.

Суммарная выручка выросла более чем на 17%, превысив полтриллиона рублей, чистая прибыль увеличилась на 65,5%, составив более 19 млрд рублей.

Сегодня мы переводим потребителей центра Санкт-Петербурга на энергоснабжение от нового оборудования Центральной ТЭЦ ТГК-1.

Уважаемые акционеры!

Высокую надежность и гибкость поставок нашего главного продукта, природного газа, мы обеспечиваем благодаря эффективной эксплуатации и планомерному развитию крупнейшей в мире газотранспортной системы и комплекса подземного хранения газа. Это конкурентное преимущество «Газпрома», которое мы планомерно наращиваем.

На территории России в 2016 году в эксплуатацию введены 770,6 км магистральных газопроводов и отводов, а также компрессорная станция и дополнительные мощности в объеме 488 МВт.

До рекордного уровня увеличена потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ на российской территории. На начало сезона отбора 2016–2017 годов она составила 801,3 млн куб. м газа. Это на 11,4 млн куб. м больше аналогичного показателя предыдущего года. Объем оперативного резерва газа в ПХГ России также увеличен на 80 млн куб. м.

В 2016 году мы сделали важнейший шаг в развитии газотранспортной системы «Газпрома». Синхронно с запуском в работу новых добычных мощностей на Бованенковском месторождении мы ввели в эксплуатацию новый высокотехнологичный магистральный газопровод «Бованенково — Ухта — 2». Его рабочее давление — 120 атмосфер. В мире существует только два сухопутных газопровода, которые могут транспортировать газ под таким большим давлением, — это «Бованенково — Ухта» и «Бованенково — Ухта — 2».

Эти газопроводы — важная составляющая Северного газотранспортного коридора. По нему газ Ямальского центра газодобычи — будущей основной ресурсной базы «Газпрома» — поставляется российским и европейским потребителям. Северный коридор — это газопроводы нового поколения. Они приходят на смену газопроводам Центрального коридора, которые транспортируют газ из Надым-Пур-Тазовского региона. И Центральный коридор, и Надым-Пур-Тазовский регион действуют уже многие десятилетия и неизбежно вырабатывают свой ресурс. Северный коридор становится главной газотранспортной артерией для поставок газа в европейскую часть России.

Природный газ находит все более широкое признание как средство решения проблем мировой энергетики: снижения вредных выбросов, обеспечения растущей потребности в энергии, надежности пиковых режимов.

Наш газ в Европе пользуется возрастающим спросом. Экспортный газопровод «Северный поток» востребован на все 100%. И даже более того. В отдельные дни

минувшего осенне-зимнего сезона поставки по газопроводу составляли 111% его проектной мощности!

Установлен исторический рекорд суточной поставки газа в дальнее зарубежье — 636,4 млн куб. м. В энергетическом эквиваленте это больше, чем суточная потребность в энергии всех европейских домохозяйств.

В 2016 году мы увеличили экспорт в страны дальнего зарубежья до рекордного уровня 179,3 млрд куб. м. Доля российского газа в объемах газопотребления этих стран достигла исторического максимума — 33,1%.

В 2016 году зафиксированы максимальные уровни поставок в отдельные европейские страны. Например, установлен новый рекорд поставок на самый крупный европейский рынок «Газпрома» — рынок Германии. В эту страну поставлено 49,8 млрд куб. м, это на 10% больше объема предыдущего года.

На европейском рынке мы продемонстрировали образец того, что такое надежный партнер и поставщик. Мы смогли увеличить поставки нашим потребителям в тот момент, когда в этом была острая необходимость, и сделали это в нужных объемах и по самым конкурентоспособным ценам.

Рост спроса на наш газ продолжился и в 2017 году. За шесть месяцев объемы экспорта увеличились по сравнению с аналогичным периодом 2016 года на 12,4% или на 10,5 млрд куб. м.

Таким образом, всего за полтора года объем поставок «Газпрома» на европейский рынок увеличился на 30,4 млрд куб. м газа. Это сопоставимо с мощностью «Турецкого потока» и больше половины мощности «Северного потока — 2». И этот рост — только за последние полтора года!

Европе нужен импортный газ, поскольку спрос там растет, а добыча падает. Прогнозы о том, что СПГ потеснит газ, поступающий в Европу по трубе, не оправдались. В условиях реального рынка СПГ проигрывает. Снижение его поставок на европейский рынок в 2016 году составило почти 2% или более 1 млрд куб. м. Поэтому европейский бизнес готов участвовать в импорте магистрального газа из России в партнерстве с «Газпромом».

В 2017 году мы подписали с компаниями Engie, OMV, Shell, Uniper и Wintershall соглашения о финансировании проекта «Северный поток — 2». Иностранные партнеры предоставляют финансирование в объеме 50% от его общей стоимости. Вклад каждой компании составит до 950 млн евро.

Реализовав проект «Северный поток — 2», мы завершим формирование зарубежной части Северного газового коридора. Он будет самым эффективным маршрутом доставки российского газа в дальнее зарубежье как с технической, так и с экономической точек зрения.

Применяя новые технологии на магистральных Северного коридора, мы снижаем расход газа на собственные нужды от 3 до 6 раз в зависимости от рабочего давления трубопроводов. Расчетные затраты на доставку газа по Северному коридору через

«Северный поток — 2» до двух раз ниже, чем по Центральному коридору через Украину.

На южном европейском направлении в 2016 году мы продвинулись еще дальше. Строительство «Турецкого потока» идет полным ходом.

Первая нитка газопровода предназначена для турецкого рынка, вторая — для газоснабжения других европейских стран. Мощность каждой нитки — 15,75 млрд куб. м газа в год.

«Турецкий поток» создает условия для укрепления энергетической безопасности европейских стран, поскольку помогает устранить региональные дисбалансы газового рынка Европейского союза. А для «Газпрома» это — практическая реализация стратегии диверсификации экспортных маршрутов и повышения надежности поставок.

Надежность экспортных поставок мы также обеспечиваем, участвуя в организации подземного хранения газа в Европе. В минувший зимний сезон запасы газа в европейских ПХГ упали до рекордно низких уровней, что заставляет нас уделять этому вопросу еще большее значение. «Газпром» использует ПХГ в Австрии, Германии, Сербии, Нидерландах, Чехии, Великобритании.

Собственные мощности «Газпрома» по хранению газа в европейских странах дальнего зарубежья в 2016 году составили около 5 млрд куб. м, суточная производительность — 83,4 млн куб. м.

Уважаемые акционеры!

Работа по диверсификации экспортных маршрутов включает наращивание нашей деятельности и на рынке сжиженного природного газа.

В 2016 году Группа «Газпром» увеличила объем реализации СПГ почти до 5 млрд куб. м. Поставки СПГ из торгового портфеля Группы «Газпром» велись в Японию, Индию, Тайвань, Мексику, ОАЭ, Южную Корею и другие страны.

На Экономическом форуме в Петербурге с компанией Shell мы подписали Основные условия соглашения о совместном предприятии, которое будет вести работы по проектированию, привлечению финансирования, строительству и эксплуатации завода СПГ в Ленинградской области, — «Балтийского СПГ». Проект предусматривает строительство завода по сжижению в районе порта Усть-Луга мощностью 10 млн т в год. Этот завод позволит увеличить гибкость наших экспортных поставок в западном направлении.

На востоке мы развиваем проект «Сахалин-2». С компанией Shell мы готовим документацию для строительства третьей технологической очереди завода «Сахалин-2» мощностью до 5,4 млн т СПГ в год. С ее помощью мы расширим наш доступ на рынки АТР в Индию, Японию, Корею, а также в другие страны и регионы.

Уважаемые акционеры!

Стержень нашей стратегии на Востоке России и в Азиатско-Тихоокеанском регионе — магистраль «Сила Сибири». Это крупнейший инвестиционный проект в мировой газовой отрасли. Он призван ускорить социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Восточной Сибири. Он же открывает нам двери газового рынка Китая, самого перспективного зарубежного рынка России.

К настоящему моменту построено более 800 км магистральной, сварено в нитку более 1050 км трубы.

Сегодня мы завершаем обсуждение точных сроков начала поставки по «восточному» маршруту по газопроводу «Сила Сибири» в соответствии с контрактом. Документ об этом планируется подписать в самые ближайшие дни с нашими китайскими партнерами.

До конца 2017 года мы намерены выйти на согласование условий поставок газа в Китай еще по одному маршруту — с Дальнего Востока России.

Наше взаимодействие с китайскими партнерами не ограничивается куплей-продажей газа. Мы развиваем сотрудничество по целому ряду направлений. Так, подписаны контракты по проведению предпроектных исследований для создания подземных хранилищ газа в Китае.

Подписан меморандум по сотрудничеству в области электроэнергетики. Работа в этой сфере может вывести нас на новый уровень контрактных взаимоотношений, учитывающих совместный бизнес в КНР.

Вместе с китайскими партнерами мы будем заниматься расширением использования сжиженного природного газа в качестве моторного топлива, в том числе с целью газификации международного транспортного коридора «Европа — Западный Китай». Этот коридор — часть «Шелкового пути», его протяженность только по территории России составит около 2,3 тыс. км.

Китайские компании участвуют в проектах строительства подводного перехода трансграничного участка газопровода «Сила Сибири» через р. Амур и Амурского газоперерабатывающего завода.

За очень короткий срок мы прошли с китайскими партнерами огромный путь, и сейчас нас связывают подлинные отношения долгосрочного стратегического партнерства.

Уважаемые акционеры!

Природный газ становится фактором расширения международного сотрудничества. И «Газпром» вносит в это свой весомый вклад.

Спасибо за внимание.